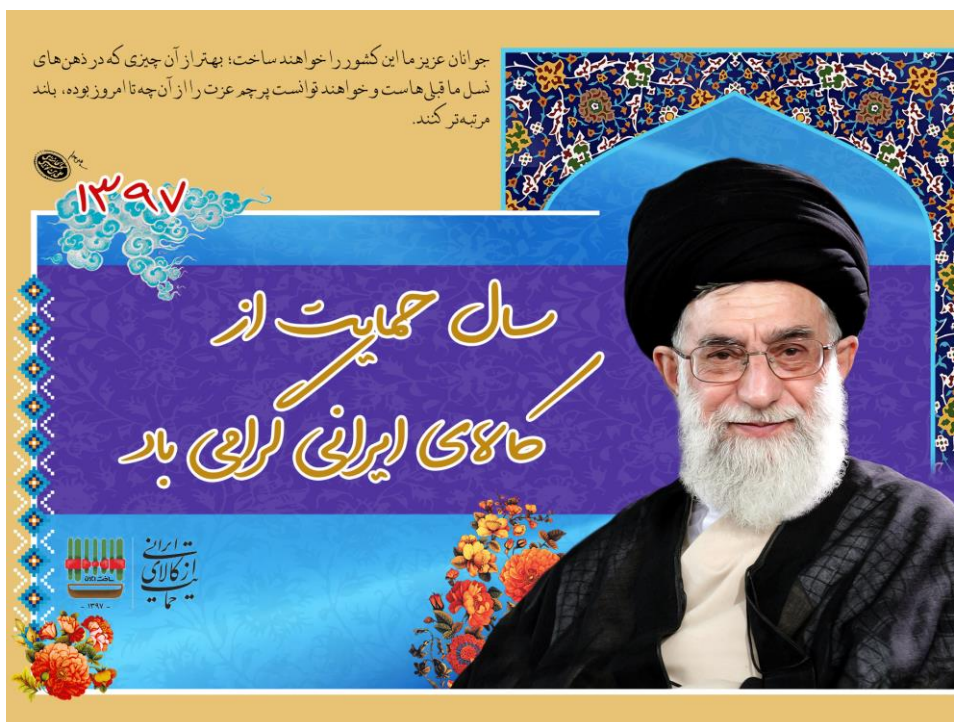











بخش اول- هدفگذاری عدد تلفاتی استان و شهرستانهای تابعه

۱- تعیین تلفات تکلیفی استان از طریق شرکت توانیر (در سال ۹۷ به میزان ۹۰۴ تعیین شده)

۲- تهیه اطلاعات مورد نیاز سه ساله گذشته، شامل:

میزان خرید انرژی، میزان فروش انرژی، میزان کیلووات ساعت مصرفی، روشنایی معابر، میزان تلفات انرژی و....

۳- هدفگذاری تلفات هر شهرستان با توجه به الگوریتم زیر در سال ۹۷ انجام پذیرفت:

الف: در صورتیکه تلفات شهرستان بالای ۱۵ درصد باشد بایستی زیر ۱۵ درصد لحاظ گردد.

ب- اگر تلفات سال گذشته از میانگین تلفات سه ساله کمتر بود، حفظ عدد تلفاتی سال گذشته

ج- اگر تلفات سال گذشته از میانگین تلفات سه ساله بیشتر بود، میانگین سه ساله لحاظ گردد

د- در صورتیکه با رعایت سه شرط بالا هدف تلفاتی سال جاری استان با یک حاشیه امنیتی مناسب (مثلا ۱ درصد) محقق گردد، اهداف ابلاغ میگردد.

ه- در صورت عدم تحقق، جهت برخی شهرستانها که از لحاظ اجرایی توان بالاتری در کاهش تلفات دارند، عدد پایین تری لحاظ میگردد.






مرحله اول- هدفگذاری عدد تلفاتی جهت شهرستانهای تابعه

جدول هدفگذاری سال ۹۷

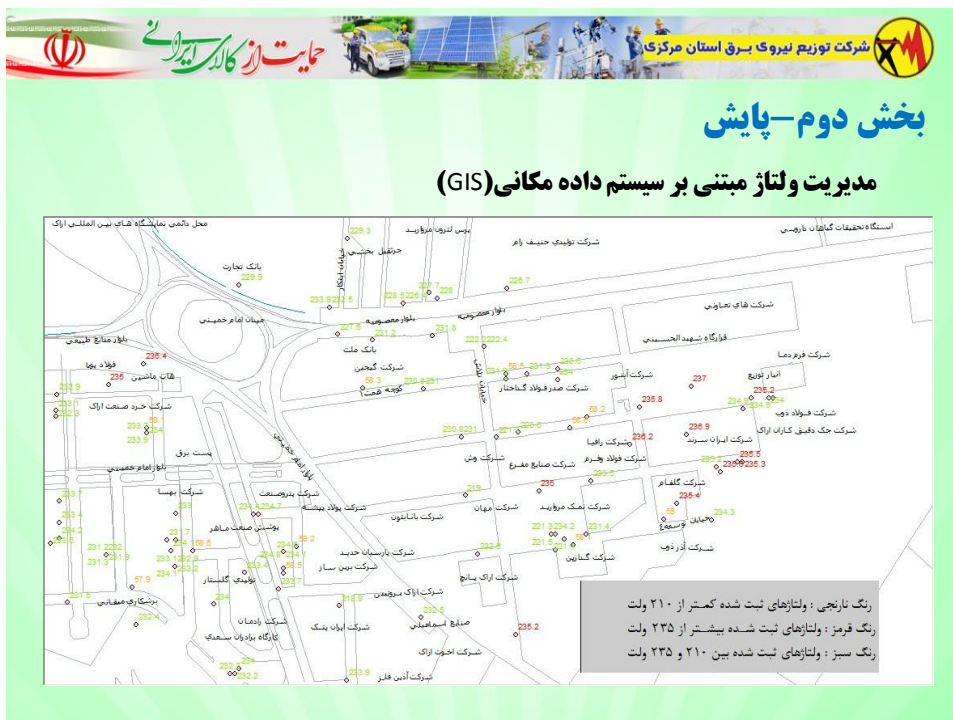
ردیف	شهرستان	سال ۹۴		سال ۹۵		سال ۹۶		سال ۹۷	
		تلفات (kwh)	درصد تلفات	تلفات (kwh)	درصد تلفات	تلفات (kwh)	درصد تلفات	تلفات (kwh)	درصد تلفات
۱	اراک	۱۰۸,۲۸۱,۹۶۱	۸.۸۲	۱۱۱,۹۲۰,۶۴۰	۹.۰۲	۸۶,۲۳۸,۲۴۴	۶.۹۲	۱۲۴,۹۷۰,۹۵۰	۷.۹۲
۲	کمیجان	۲۹,۴۴۳,۷۲۸	۲۳.۱۸	۳۳,۹۹۷,۰۹۲	۲۶.۱۵	۲۰,۶۴۱,۷۷۶	۱۷.۳۵	۱۶,۵۸۵,۳۵۰	۱۲.۸۹
۳	ساوه	۹۵,۷۸۷,۱۷۹	۷.۱۳	۶۹,۹۴۷,۷۴۴	۴.۸۲	۱۰۵,۴۶۵,۱۵۲	۷.۱۷	۱۰۰,۶۴۴,۵۳۰	۷.۸۶
۴	ماموئیه	۴۰,۵۲۲,۴۸۹	۱۰.۴۸	۳۶,۸۴۱,۴۶۳	۸.۴۷	۴۷,۷۹۳,۷۳۷	۱۲.۰۵	۴۲,۴۹۰,۲۱۰	۱۰.۶۷
۵	غرق آباد	۹,۴۳۷,۱۵۸	۹.۹۵	۱۶,۰۹۲,۷۰۵	۱۷.۰۸	۷,۷۳۹,۵۱۵	۸.۵۱	۶,۷۵۰,۹۵۶	۱۱.۸۵
۶	خمین	۳۸,۹۱۲,۹۹۲	۱۲.۷۰	۴۶,۰۹۰,۴۲۲	۱۴.۹۹	۲۸,۷۷۸,۳۸۲	۸.۶۲	۳۳,۴۲۷,۵۰۰	۱۱.۹۴
۷	دلیجان	۱۶,۶۵۳,۲۴۴	۵.۶۹	۱۸,۷۵۷,۳۰۱	۵.۶۶	۲۳,۱۵۴,۵۲۰	۹.۶۵	۲۴,۴۶۹,۴۹۰	۱۰.۵۶
۸	مطبات	۲۳,۴۴۴,۷۲۴	۱۵.۶۹	۸,۴۲۶,۶۰۶	۳.۹۶	۲۷,۰۲۶,۸۲۳	۱۱.۶۷	۲۳,۳۷۸,۸۸۰	۱۰.۳۶
۹	شازند	۶۲,۳۰۰,۷۶۶	۱۸.۹۵	۷۷,۲۴۵,۴۷۷	۲۳.۳۵	۵۴,۷۵۰,۹۲۰	۱۶.۴۹	۴۳,۱۹۱,۹۱۲	۱۷.۳۱
۱۰	خداب	۲۸,۵۸۳,۳۵۶	۱۵.۵۲	۵۲,۱۷۵,۹۹۴	۲۸.۳۵	۱۹,۷۶۰,۵۲۰	۱۱.۵۲	۱۷,۱۶۳,۸۶۳	۱۲.۴۹
۱۱	نقوش	۶,۲۷۹,۰۲۰	۱۱.۳۸	۷,۴۵۶,۴۹۳	۱۳.۶۴	۴,۹۵۰,۱۷۶	۸.۷۲	۵,۶۷۹,۱۴۰	۱۱.۳۱
۱۲	اشنایان	۶,۴۸۸,۷۶۲	۱۲.۸۲	۴,۰۰۰,۰۰۰	۸.۵۸	۴,۲۱۹,۰۰۰	۸.۲۲	۵,۵۳۷,۰۰۰	۹.۳۱
۱۳	فرعین	۲۲,۸۲۲,۷۰۴	۱۳.۹۸	۱۸,۳۸۷,۰۶۲	۱۱.۹۲	۲۲,۸۶۶,۳۸۲	۱۹.۹۹	۱۷,۴۴۰,۴۲۰	۱۲.۹۲
۱۴	استان	۲۹۹,۳۵۰,۷۲۰	۱۰.۴۲	۵۰۱,۵۵۱,۴۹۳	۱۰.۰۵	۴۸۸,۳۰۵,۸۷۹	۹.۵۹	۵۰۹,۲۷۰,۲۰۰	۱۰.۵۸

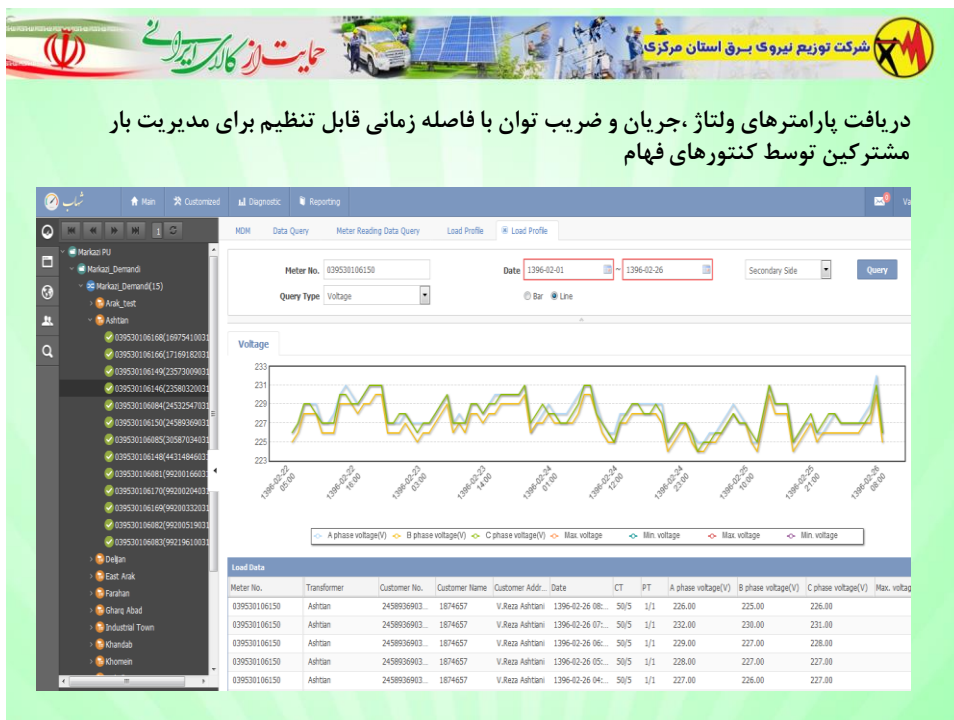
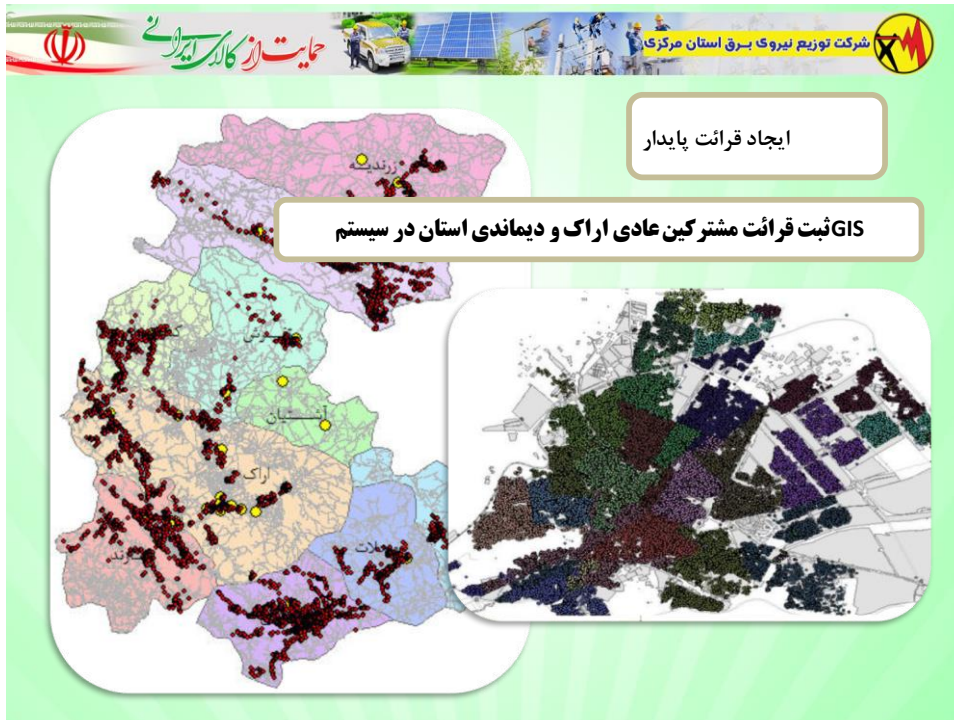
شرکت توزیع نیروی برق استان مرکزی

بخش دوم - پایش

در راستای دستیابی به اهداف تعیین شده، پارامترهای زیر مورد پایش قرار میگیرند:

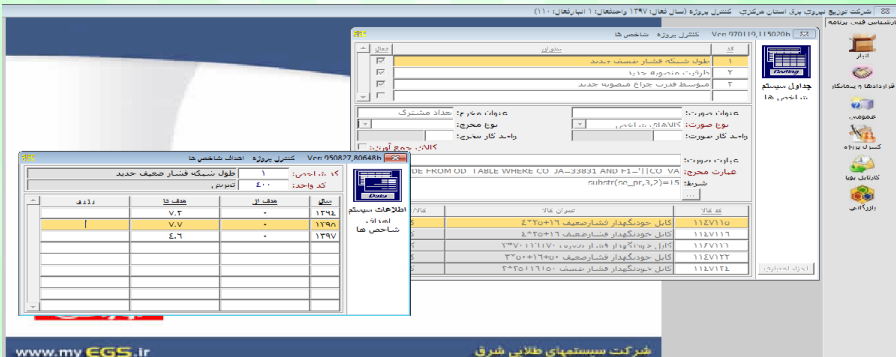
- ۱- مدیریت و لتاژ
- ۲- فرائت پایدار
- ۳- مانیتورینگ خرید
- ۴- مدیریت بار
- ۵- شاخص های قابلیت اطمینان
- ۶- مدیریت پیک سایی و مصرف
- ۷- مدیریت مولدهای مقیاس کوچک و مصارف خودروهای برقی
- ۸- وصول مطالبات
- ۹- مدیریت فرآیندی مرتبط





بخش دوم-پایش

مدیریت فرآیندی-نرم افزار تابش



در راستای مدیریت فرآیندی سیستم و کاهش میزان تلفات برای اولین بار در ایران نرم افزار تابش در این استان تهیه شده است که توسط آن کنترل شاخص های عملیاتی نظیر طول شبکه فشار ضعیف و میزان کیلو ولت امپر اضافه شده به شبکه به تعداد مشترکین جدید تحت کنترل بوده و در صورت انحراف از شاخص امکان تامین اعتبار طرح وجود ندارد

بخش سوم-ارزیابی

مرحله اول: تعیین برنامه عملیاتی

تعیین برنامه عملیاتی جهت هر شهرستان بمنظور تحقق اهداف برنامه ریزی شده می باشد که شامل مراحل زیر می باشد:

- تعیین ۱۶ برنامه عملیاتی که تاثیر بیشتری بر کاهش تلفات دارد
- مشخص نمودن سهمیه هر شهرستان با توجه به:
 - ۱-هدفگذاری تلفات در هر شهرستان
 - ۲-میزان اعتبارات کاهش تلفات
 - ۳-توان اجرایی هر شهرستان
- تصویب در کمیته عالی کاهش تلفات و ابلاغ به شهرستانها



مرحله اول – تعیین برنامه عملیاتی

برنامه تفصیلی													
شرکت توزیع نیروی برق استان مرکزی													
برنامه کاهش تلفات در سال ۹۷													
ردیف	نام شهرستان	تعداد کل	تعداد کل (کنتورهای فعال)	تعداد کل (کنتورهای غیرفعال)	تعداد کل (کنتورهای غیرفعال - کنتورهای غیرفعال)	تعداد کل (کنتورهای غیرفعال - کنتورهای غیرفعال)	تعداد کل (کنتورهای غیرفعال - کنتورهای غیرفعال)	تعداد کل (کنتورهای غیرفعال - کنتورهای غیرفعال)	تعداد کل (کنتورهای غیرفعال - کنتورهای غیرفعال)	تعداد کل (کنتورهای غیرفعال - کنتورهای غیرفعال)	تعداد کل (کنتورهای غیرفعال - کنتورهای غیرفعال)	تعداد کل (کنتورهای غیرفعال - کنتورهای غیرفعال)	تعداد کل (کنتورهای غیرفعال - کنتورهای غیرفعال)
۱	شهریارک	۲۲۵۸	۲۲۵۸	۱۹۵۰۰	۱۹۵۰۰	۱۹۵۰۰	۱۹۵۰۰	۱۹۵۰۰	۱۹۵۰۰	۱۹۵۰۰	۱۹۵۰۰	۱۹۵۰۰	۱۹۵۰۰
۲	غرب اراک	۳۰۶۶	۳۰۶۶	۱۹۵۰۰	۱۹۵۰۰	۱۹۵۰۰	۱۹۵۰۰	۱۹۵۰۰	۱۹۵۰۰	۱۹۵۰۰	۱۹۵۰۰	۱۹۵۰۰	۱۹۵۰۰
۳	کمیجان	۸۰۰	۳۴۴	۶۸۵۷	۱۰۵۳	۱۴۷۴	۱۴۷۴	۱۴۷۴	۱۴۷۴	۱۴۷۴	۱۴۷۴	۱۴۷۴	۱۴۷۴
۴	فولادشهر	۱۱۵۲	۲۰۰	۵۰۰۰	۵۱۴	۱۰۳۷	۱۰۳۷	۱۰۳۷	۱۰۳۷	۱۰۳۷	۱۰۳۷	۱۰۳۷	۱۰۳۷
۵	قزوین	۶۵۶	۳۰۰	۴۵۰۰	۱۰۳	۳۸۱۳	۳۸۱۳	۳۸۱۳	۳۸۱۳	۳۸۱۳	۳۸۱۳	۳۸۱۳	۳۸۱۳
۶	آشپور	۴۰۴	۳۰۰	۲۵۰۰	۱۰۳	۸۱۹	۸۱۹	۸۱۹	۸۱۹	۸۱۹	۸۱۹	۸۱۹	۸۱۹
۷	نارنج	۱۷۷۶	۶۸۶	۸۵۷۱	۸۷۸	۶۹۷۳	۶۹۷۳	۶۹۷۳	۶۹۷۳	۶۹۷۳	۶۹۷۳	۶۹۷۳	۶۹۷۳
۸	خنداب	۱۴۴۴	۳۰۰	۴۸۵۷	۱۰۳	۱۹۱۲	۱۹۱۲	۱۹۱۲	۱۹۱۲	۱۹۱۲	۱۹۱۲	۱۹۱۲	۱۹۱۲
۹	خمین	۲۹۸	۷۷۱	۸۵۷۱	۷۰۱	۴۳۱۳	۴۳۱۳	۴۳۱۳	۴۳۱۳	۴۳۱۳	۴۳۱۳	۴۳۱۳	۴۳۱۳
۱۰	مهاباد	۱۸۷۰	۵۱۴	۷۳۸۶	۳۸۰	۱۴۹۳	۱۴۹۳	۱۴۹۳	۱۴۹۳	۱۴۹۳	۱۴۹۳	۱۴۹۳	۱۴۹۳
۱۱	دلیجان	۱۷۵۶	۵۱۴	۷۳۸۶	۳۸۰	۴۴۵۲	۴۴۵۲	۴۴۵۲	۴۴۵۲	۴۴۵۲	۴۴۵۲	۴۴۵۲	۴۴۵۲
۱۲	ساوه	۶۵۳۴	۱۳۱۴	۲۲۳۷۴	۲۲۳۷۴	۱۴۱۲۴	۱۴۱۲۴	۱۴۱۲۴	۱۴۱۲۴	۱۴۱۲۴	۱۴۱۲۴	۱۴۱۲۴	۱۴۱۲۴
۱۳	زرنجه	۲۲۲۲	۶۸۶	۵۱۴۳	۴۴۶	۲۱۰۱	۲۱۰۱	۲۱۰۱	۲۱۰۱	۲۱۰۱	۲۱۰۱	۲۱۰۱	۲۱۰۱
۱۴	غری آباد	۷۴۶	۲۵۷	۶۰۰۰	۱۲۳	۲۳۹۴	۲۳۹۴	۲۳۹۴	۲۳۹۴	۲۳۹۴	۲۳۹۴	۲۳۹۴	۲۳۹۴
جمع		۲۸۱۱۲	۱۱,۳۸۶	۱۳۰,۳۸۶	۱۰,۹۰۰	۶۸۱۸۱	۶۸۱۸۱	۶۸۱۸۱	۶۸۱۸۱	۶۸۱۸۱	۶۸۱۸۱	۶۸۱۸۱	۶۸۱۸۱



بخش سوم – ارزیابی

مرحله دوم: ارزیابی نهایی و امتیاز دهی شهرستانها

ارزیابی نهایی از دو بخش تشکیل شده است:

۱- بخش اول شامل امتیاز اجرای برنامه های عملیاتی

در این مرحله جهت هر برنامه عملیاتی با توجه به میزان تأثیر گذاری و اعداد اعلامی از شرکت توانیر یک وزن تعریف میشود و امتیاز نهایی شامل مجموع امتیاز هر عملیات می باشد.

۲- بخش دوم شامل امتیاز دستیابی به اهداف تعیین شده

در این بخش با توجه به فرمولها و دستورالعملهای توانیر که در ۳ بازه تعریف شده و همچنین با در نظر گرفتن میزان تلفات سال گذشته، سال جاری و هدف تعیین شده، امتیاز این بخش مشخص می شود.

امتیاز نهایی شامل مجموع امتیاز کسب شده از دو بخش فوق می باشد.



مرحله دوم - ارزیابی نهایی و امتیاز دهی شهرستانها

شرکت توزیع نیروی برق استان مرکزی
شرکت توزیع نیروی برق استان مرکزی
عملکرد کاهش تلفات در ۴ ماهه ابتدای سال ۹۷

ردیف	نام شهرستان	ارزش عملکرد	تلفات نقطه به نقطه تأیید شده استاندارد	تلفات ۴ ماهه سال ۹۷ تلفات ۴ ماهه سال ۹۶	درصد افزایش تلفات نسبت به مدت زمان ۹۵ (معمولی)	برنامه تلفات سال ۹۷	فوت تلفات (هزاره)	امتیاز تلفات (هزاره)	امتیاز عملکرد ۱۰۰٪	میزان	رتبه شهرستان
۱	شرق اراک	۸۶.۲	۶.۹۲	۱۴.۵۴	۱۵.۴۸	-۰.۹۴	۶.۹۲	-	۳۶.۷	۲۱.۳	۱۳
۲	غرب اراک	۷۲.۲	۷.۲۲	۱۴.۵۴	۲۷.۱۶	-۲.۱۰	۱۴.۹۱	۵۵.۶	۳۳.۷	۷.۳	۶
۳	کمیجان	۱۰۷.۱	۱۷.۳۵	۲۹.۴۶	۲۷.۱۶	-۲.۴۱	۱۴.۵۶	۵۷.۹	۳۵.۰	۵۸.۸	۵
۴	فرمان	۱۳۸.۱	۱۹.۹۱	۳۱.۵۴	۲۷.۵۲	-۲.۴۱	۱۴.۵۶	۵۷.۹	۳۵.۰	۵۸.۸	۵
۵	قزوین	۱۳۸.۴	۸.۷۲	۱۴.۳۲	۱۹.۸۸	۵.۵۶	۸.۷۲	-	۵۴.۶	۳۶.۶	۸
۶	آشنیان	۱۰۴.۱	۸.۲۲	۱۷.۲۱	۸.۶۲	-۸.۵۹	۸.۲۲	۱۶۵.۱	۱۰۰.۰	۴۴.۳	۱
۷	نازند	۱۳۲.۱	۱۶.۴۹	۲۳.۵۷	۳۳.۴۲	۹.۸۶	۱۴.۹۱	-	۵۱.۹	۵۱.۹	۹
۸	خنداب	۱۴۲.۸	۱۱.۵۲	۳۹.۳۵	۲۳.۹۱	۴.۶۴	۱۱.۵۲	-	۶۱.۲	۶۱.۲	۷
۹	خسین	۱۰۰.۱	۸.۶۲	۱۸.۷۴	۲۸.۲۸	۹.۵۴	۸.۶۲	-	۴۴.۶	۲۲.۶	۱۲
۱۰	مطبات	۱۰۴.۹	۱۱.۶۷	۱۹.۹۴	۱۴.۸۵	-۵.۰۹	۱۰.۳۶	۸۹.۴	۵۴.۱	۴۴.۲	۳
۱۱	دلچان	۸۳.۰	۹.۶۵	۱۶.۶۰	۱۰.۰۷	-۶.۲۳	۷.۰۰	۹۶.۸	۵۸.۶	۳۵.۳	۴
۱۲	سلوه	۱۱۶.۱	۷.۱۷	۱۵.۹۸	۱۷.۸۲	۱.۸۵	۶.۳۸	-	۵۰.۷	۵۰.۷	۱۰
۱۳	زندانیه	۱۴۲.۷	۱۳.۰۵	۲۷.۰۵	۱۵.۰۲	-۱۲.۰۲	۱۰.۶۷	۱۰۲.۲	۶۱.۹	۶۰.۷	۲
۱۴	غرق آباد	۱۱۳.۷	۸.۵۱	۳۵.۲۱	۳۴.۵۸	۹.۳۷	۸.۵۱	-	۴۸.۴	۴۸.۴	۱۱
	جمع	۲۳۵	۹.۵۹	۱۹.۴۷	۱۹.۹۴	-۰.۴۷	۸.۵۱	-	۱۰۰	۴۰۰	-



بخش سوم - ارزیابی

توضیحات

- دوره های ارزیابی بصورت دو ماهه و تجمعی می باشد.
- برنامه عملیاتی نیز بصورت دو ماهه اصلاح میگردد.
- مسئولیت نظارت و پیگیری هر یک از اقدامات اجرایی در بالای جداول ارزیابی مشخص گردیده است.
- پس از هر دوره دو ماهه جلسه کمیته عالی کاهش تلفات تشکیل و نقاط ضعف و قوت شهرستانها مورد بررسی و تحلیل قرار میگیرد.
- بمنظور کنترل روزانه و دقیق میزان تلفات و بهبود عملکردی در سیستم داشبورد مدیریت کلیه عملکردها تحت کنترل می باشد.





مرحله نهایی - تعیین نقاط قوت و ضعف هر شهرستان پس از پایان سال

- در انتهای سال پس از تعیین امتیاز نهایی شهرستانها جلسه ای بصورت تخصصی در این خصوص برگزار و نقاط ضعف و قوت هر شهرستان مورد تحلیل و بررسی قرار میگیرد.
- پرداخت پاداشها نیز در این شرکت مبتنی بر شاخص های اصلی از جمله کاهش تلفات می باشد.



پایان



هرگز نغمه خود خواند را نشنیدم رود!
 هفتاد و هشت است!
 زندگی صحت یکت است!
 چو بخت بخت! خرم نغمه ترم
 بسا یاد!